

+

○

A MOBILIDADE ELÉCTRICA NAS FROTAS EM PORTUGAL: DESAFIOS EM DIFERENTES FRENTES

SUMÁRIOS INFORMATIVOS



Desafios em diferentes frentes

Estrutural e Financeiro

- **Composição e Propósito da Frota**

As organizações utilizam frotas automóveis para diversos fins, de operacional a remuneratório e mesmo publicitário. Assim sendo, as escolhas que incidem sobre a frota podem afetar a rentabilidade da operação, a atração e a retenção de talento e a forma com os seus clientes e o público em geral avaliam a imagem da organização.
- **Políticas Internas de Atribuição e Utilização**

A alocação de viaturas a colaboradores ou o seu acesso a veículos de pool cumpre regras que variam entre organizações ou mesmo dentro destas (por exemplo, entre diferentes países). Estas podem ser impactadas por condicionantes externas tais como a geografia do país; a distância média entre a residência dos colaboradores e os escritórios e, com maior expressão ultimamente, as políticas de remote-work em vigor.
- **Impacto Financeiro**

Para além dos diversos produtos financeiros e modelos de manutenção já bastante maduros, que permitem a utilização das frotas como um serviço e não um imobilizado, a atualização do parque automóvel pode ser alvo de benefícios, de descontos a isenções fiscais, com impacto a curto, médio ou longo prazo.
- **Prepare-se para:**
 1. Alinhamento da estratégia e composição da frota com o contexto interno e externo da organização
 2. Redefinição do papel dos veículos na organização
 3. Qual o Total Cost of Ownership da “nova” frota, incluindo necessidades ao nível de infraestruturas; longevidade dos benefícios fiscais; preço dos combustíveis / fontes de energia, entre outros, ao longo da renovação dos contratos

Desafios em diferentes frentes

Metas de descarbonização

- **Recomendações / Obrigações internas**
A partir dos escritórios centrais, diversas organizações estão a recomendar ou a obrigar as suas operações dispersas pelo país / região / planeta a cumprirem metas que podem passar pela implementação de quotas de carros movidos a combustíveis não-fósseis; limites de km por utilizador; g(CO2)/km da frota ou outras.
- **Recomendações / Obrigações externas**
Iniciativas ao nível dos países, de coligações ou de pactos, bem como legislação específica em determinados mercados, impactam ao nível do compliance das Organizações, podendo estas ficar expostas a potenciais multas, exclusão em mercados ou concursos e consideráveis impactos negativos a nível reputacional.
- **Prepare-se para:**
 1. Que combustíveis eleger, qual o mix a implementar e com que velocidade
 2. Que indicadores utilizar para medir a sustentabilidade da frota
 3. Volatilidade das medidas legislativas lançadas pelos governos / entidades reguladoras locais ou regionais

Desafios em diferentes frentes

Equipamentos e Tecnologia

- **Equipamentos e Infraestrutura de Suporte**
Relativamente à utilização de novas fontes de energia, necessidades em termos de alterações à infraestrutura e/ou aquisição de equipamentos de carregamento ou de armazenamento de energia, têm implicações não apenas financeiras mas também em termos de capacidade (espacial e energética) das instalações atuais. Adicionalmente, essas alterações serão não só relevantes nas instalações da organização como também na “casa” dos colaboradores e nas cidades em que a frota se deslocará.
- **Tecnologia como vetor de eficácia e eficiência**
Em simultâneo com estas alterações da frota e do contexto em que opera, a transformação digital permite implementar novos modelos de utilização e de monitorização e controlo. Este têm o potencial de otimizar o número de veículos, a adequação ao serviço que vão executar bem como o acesso às fontes de energia e os carregamentos / abastecimentos. Em termos mais macro, a utilização de tecnologia no meio envolvente permitirá tirar partido de infraestruturas da cidade, também de forma eficaz e integrada.
- **Prepare-se para:**
 1. Qual o impacto no meu portfolio de ativos imobiliários (próprios ou alugados) e necessidades de equipamentos
 2. Eficiência da frota em termos de resposta às necessidades da organização (paragens, avarias, etc.)
 3. Soluções tecnológicas a implementar internamente e integração com smart grids e utilização de serviços de smart cities.

A Mobilidade Eléctrica nas
Frotas em Portugal:
Desafios em Diferentes
Frentes

© APFM 2021

